



UNIVERSIDAD
**AUTÓNOMA
DEL CARIBE**
Barranquilla, Atlántico

CIENCIA PARA EL **PROGRESO**

Informe de Gestión

Abril 12 de 2019

Claudia Da Cunha Tcachman
RECTORA

**LOS
ESTUDIANTES
SON EL
ALMA
DE NUESTRA
UNIVERSIDAD**



CONTENIDO

1. Contexto
2. Modelo de Gestión 3Es
3. Líneas de Acción Estratégica.

1. Contexto

1. Contexto



La Universidad Autónoma del Caribe



En 52 años de trayectoria, la Universidad Autónoma del Caribe ha sido una puerta hacia las oportunidades y un actor fundamental en el cierre de brechas.



En los últimos años, la Universidad Autónoma del Caribe ha logrado avances significativos en cobertura y en calidad educativa.



Proteger a la Universidad Autónoma del Caribe, es proteger los sueños de miles de jóvenes.

1. Contexto

1. Universidad Autónoma del Caribe

Universidad de
naturaleza privada
(entidad sin ánimo
de lucro)

52 años de
funcionamiento



48 Programas
académicos

24 de Pregrado

24 de Posgrado



51.723

44.619 de Pregrado

(Corte: 06 de diciembre de 2018)

Graduandos

7.104 de Posgrado

8.405

Estudiantes Matriculados

7.861 en Pregrado

472 en Posgrado

72 en CEP

Recibimos el **93 %** de los estudiantes en pregrado y el **7 %** a nivel en posgrado.

43,8%

(Cierre 2018)

Matrícula atendida en programas acreditados en alta calidad.

6



Programas con
Acreditación de
Alta Calidad

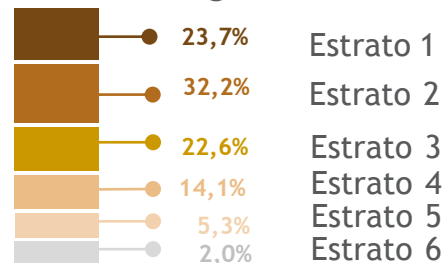
- Administración de Empresas
- Administración de Empresas Turísticas y Hoteleras
- Ingeniería Industrial
- Derecho
- Ingeniería Mecánica
- Diseño de Modas

1. Contexto

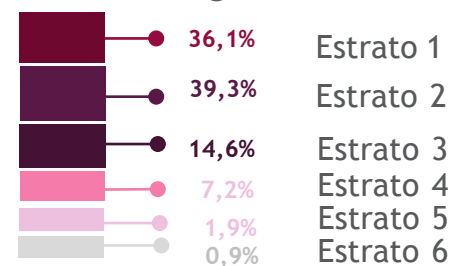


La Universidad Autónoma del Caribe presta un servicio público que beneficia a los estratos 1, 2, 3 y 4, principalmente.

2018-2 Pregrado



2018-2 Posgrado



Los departamentos procedencia son:

- Barranquilla 65,1%
- Área Metropolitana 15,1%
- Otros municipios del Atlántico 2,5%
- Otros Departamentos de la región 12,1%
- Fuera de la Región Caribe 4,8%

2018-2 Pregrado

93 %

2018-2 Posgrado

98 %

Estratos 1 al 4

1. Contexto



▶ **3,681**
Apoyos en 2019-1



\$ 3.063.288.083



66,0%

(Media regional:
79,4%-Fuente: OLE)



Vinculación al sector
formal para recién
graduados de pregrado
en 2016.

OLE: Observatorio Laboral para la Educación.

1. Contexto



515

Profesores

267 ▶ Profesores tiempo completo

4 ▶ Profesores medio tiempo **53%**

244 ▶ Profesores Cátedra **47%**

298 Magister **58%**

111 Especialistas **21%**

67 Profesionales **13%**

39 Doctores **8%**

En **INVESTIGACIÓN** se avanzó en publicaciones, semilleros de investigación y en la categorización de **27 grupos de investigación** y **70 investigadores**:

✓ **Grupos**

5 en A1, 17 en A, 2 en B, y 3 en C Investigadores: 9 senior, 35 asociados y 38 junior. Reporta un crecimiento del **35%** frente a los datos de 2015

✓ **Publicaciones ISI/SCOPUS**

Pasó de **6** en 2012 a **271** en 2018

✓ **Semilleros de Investigación**

1864 estudiantes beneficiarios

2. Modelo de Gestión 3Es

2. Modelo de Gestión 3Es (Eficaz, Eficiente y Efectivo)



Recuperación Imagen institucional y promoción de la oferta educativa desde la excelencia

3. Líneas de Acción Estratégicas

3. Líneas de Acción Estratégica

I. GOBIERNO CORPORATIVO

PDI y Plan de Mejoramiento.



- Plan de Mejoramiento integrado al Plan de Desarrollo Institucional.

II. REESTRUCTURACIÓN

Jurídica, Administrativa,
Financiera y Patrimonial.



- Gestión jurídica responsable y estratégica.
- Modelo de Gestión transparente y orientado a resultados.

III. EXCELENCIA

Académica.



- Fortalecimiento de la academia.
- Normalización plena de las actividades.



I. Gobierno Corporativo

Plan de Mejoramiento integrado al Plan de Desarrollo Institucional.



I. Gobierno Corporativo

Plan de Mejoramiento.



La educación
es de todos

Mineducación

Mediante la **resolución 01962 del 12 de febrero de 2018**, el Ministerio:



- ✓ Adopta medidas preventivas en la Universidad.
- ✓ Dispone medidas de vigilancia especial.

285



Actividades para ejecución entre 2018 y 2020 (*Iniciadas en mayo*).

272



Actividades para ejecución a marzo 15 de 2019.

222



Actividades ejecutadas al 100%, entre *mayo de 2018* y *marzo 15 de 2019*.



53

Actividades para inicio de ejecución en 2019.



10

Actividades pendientes de inicio



82%

Ejecución a abril 10 de 2019



II. Reestructuración

2018

SITUACIÓN LABORAL



Acreencias laborales
por valor de
\$33.880.455.827

- Salarios y prestaciones.
- Seguridad social a catedráticos y a funcionarios y PTC.
- Cesantías, libranzas.
- Asouniautónoma y Fondo de Empleados.
- Liquidación contratos 2017-02 a catedráticos.

2019

- ✓ Pagos mensuales oportunos el último día del mes
- ✓ Ajuste procedimiento de pago para profesores catedráticos, estandarizado a fin de mes
- ✓ Retraso en el pago de la Seguridad Social correspondiente al mes de febrero que se debió pagar el 18 de marzo



II. Reestructuración

2018

SITUACIÓN JURÍDICA

- Falta de completitud de los archivos de bienes de propiedad de la Universidad y aquellos que habían sido enajenados.
- Pendiente en los despachos judiciales y en las entidades de cobro coactivo, el levantamiento de las medidas de embargo.



II. Reestructuración

2019

- ✓ Evaluación Jurídica de las operaciones comerciales de los bienes enajenados.
- ✓ Identificación de los inmuebles gravados con hipoteca, para determinar el monto y los períodos de negociación.
- ✓ Análisis de las condiciones financieras de los inmuebles que se encuentran en leasing o bajo fiducia.
- ✓ Declaratoria de Víctimas en los procesos Judiciales.
- ✓ Preparación de toda la documentación requerida para la defensa de la universidad en los procesos judiciales.
- ✓ Diseño Manual de Contratación.
- ✓ Evaluación modelos de Contratos de Servicios y Laborales.
- ✓ Evaluación Políticas, Reglamentos y Estatuto General.
- ✓ Evaluación Modelo de Nombramientos Docentes y Funcionarios Administrativos.
- ✓ Revisión final de toda la normativa y reglamentación institucional.



II. Reestructuración

2018

SITUACIÓN FINANCIERA

- Inexistencia de una metodología para la identificación de acreencias con terceros.
- Falta de análisis del impacto financiero de los negocios jurídicos de mayor relevancia, celebrados por la Universidad.
- Inexistencia de valoración Económica de la Convención Colectiva en negociación.
- Inexistencia de Estados Financieros a diciembre de 2017 y de Presupuesto definitivo 2018.
- Infraestructura tecnológica deficiente y software desactualizados.

2019



Modelo Financiero de Corto, Mediano y Largo Plazo que permite la sostenibilidad financiera de la institución.



Modelo de Gestión Presupuestal y Control de Gastos por Unidad Académica y/o Administrativa con el fin de asegurar los márgenes de rentabilidad.



Contratación de Auditoría Interna a través de co-sourcing.



Proveedores: Se implementó una política para pago a terceros.

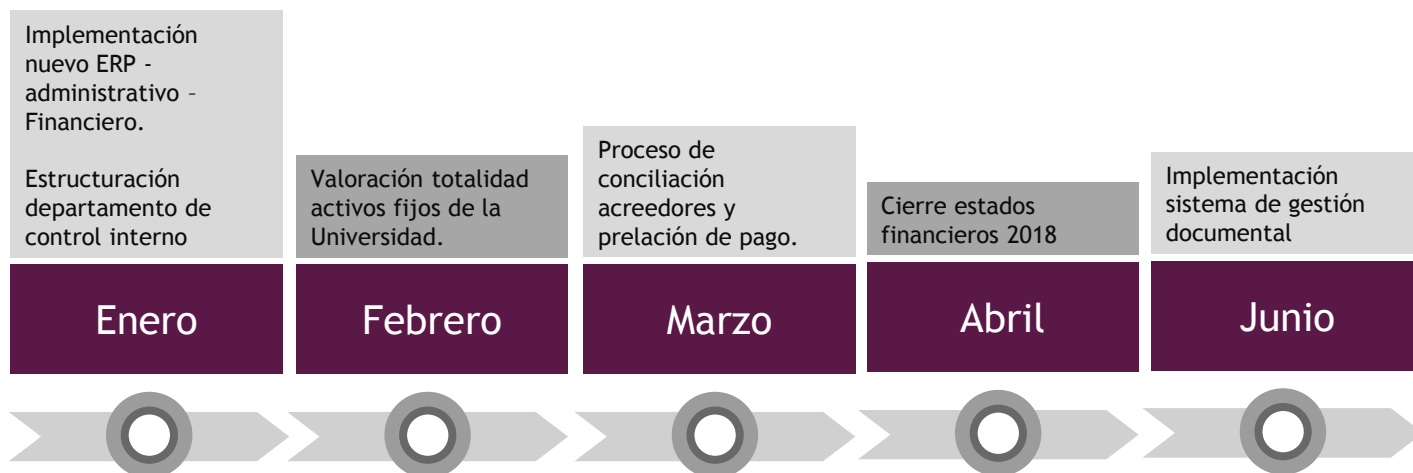


II. Reestructuración

2018



2019





II. Reestructuración

2019

- ✓ **Acreeedores:** Se radicó el plan de pagos ante el MEN.
- ✓ **Se eliminaron 40 cargos, pasando de 205 a 165.** Se disminuyó el número de personal de 544 a 449. Se revisaron las 55 bonificaciones concedidas al personal.
- ✓ **Convención Colectiva de Trabajo:** suscrita el 28 de mayo de 2018 con las organizaciones sindicales, SINTRAUAC y SINTRAUNICARIBE.
- ✓ **Recuperación de la plataforma tecnológica integral y de seguridad informática.**
- ✓ **Se recuperó el equipo para la climatización del Edificio de Posgrados, en donde se encuentran 94 salones de clases.**

Las acciones emprendidas permitieron una reducción de gastos en un 21%

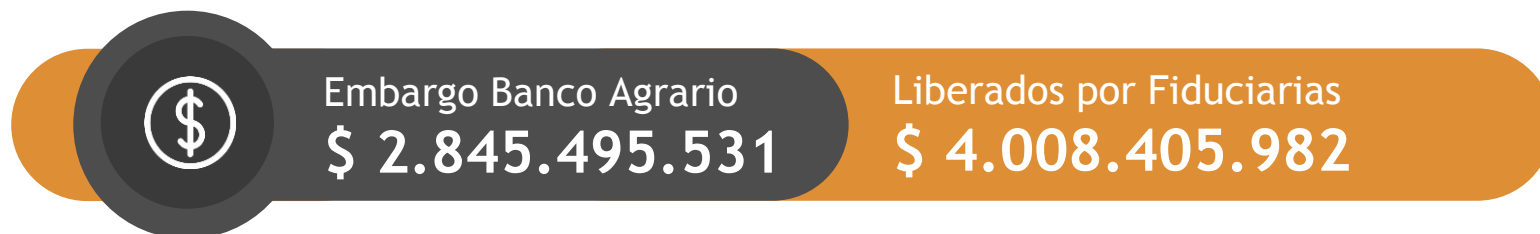


II. Reestructuración

INGRESOS TOTALES

2018-02 Y 2019-01: **\$ 80.648.601.282**

Recursos liberados



TOTAL:

\$ 6.853.901.513



II. Reestructuración



Ingresos matrículas: **\$ 60.063.681.784**

PERIODO 2018-02

(Por todo concepto) De abril 20 /18 hasta octubre 31 de /18: **\$ 29.297.779.000**



8.397

Estudiantes matriculados

Estudiantes
pago contado: **5.013**

59%



Estudiantes
financiados: **3.384**

41%



PERIODO 2019-01

(Por todo concepto) De noviembre /18 hasta la fecha:

\$ 30.765.902.784



8.405

Estudiantes matriculados

Estudiantes
pago contado: **4.793**

57%



Estudiantes
financiados: **3.612**

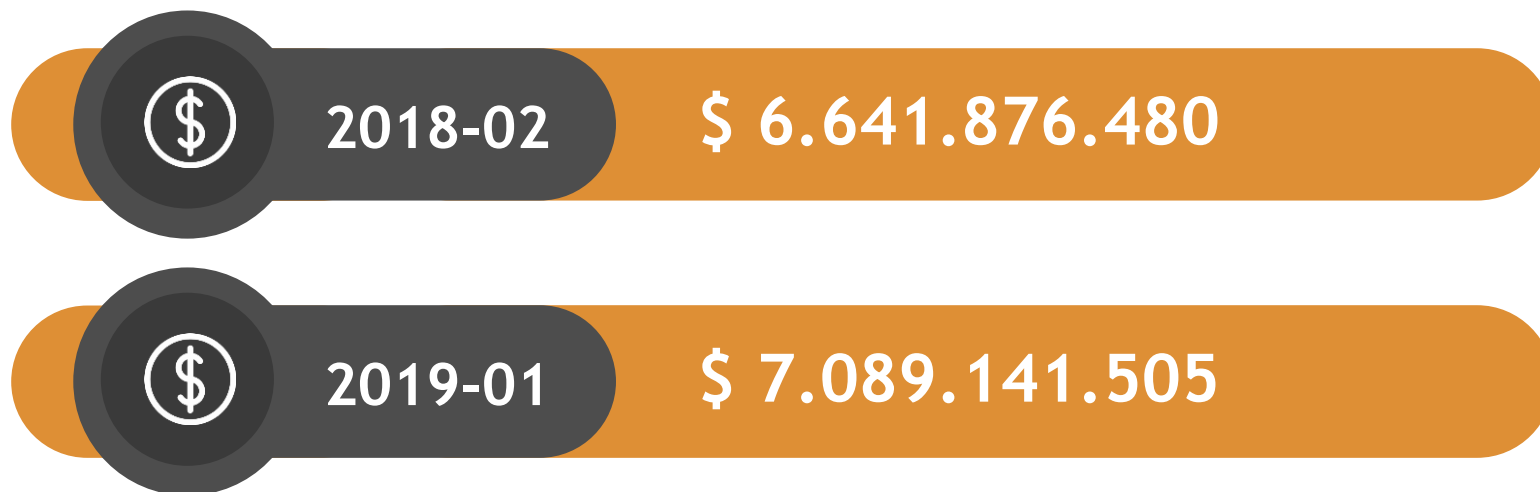
43%





II. Reestructuración

Otros ingresos operacionales



TOTAL:

\$ 13.731.017.985



II. Reestructuración

Recursos pendientes ingresar:
\$ 7.302.075.272



Cartera por ingresar *entre abril y mayo 2019*

\$ 5.382.244.650



Dineros en procesos de liberación

\$ 1.919.830.622





II. Reestructuración

Pagos Realizados

Desde abril 19 de 2018 hasta abril 1 de 2019:

Gastos de personal



66.450.604.705

88%

Gastos operacionales



8.952.685.342

12%

Total: \$ 75.403.290.047



III. Excelencia Académica.



III. Excelencia

Académica.

DOCENCIA

- ✔ Organización de equipo académico para renovaciones de registro calificado y acreditación de Alta Calidad de 28 programas.
- ✔ Se conformó un equipo multidisciplinario para diseñar estrategias que garanticen la permanencia de estudiantes y mitigar el riesgo de deserción y el ausentismo.
- ✔ En paralelo, y en aras de potenciar nuestra excelencia académica, se desarrollaron las siguientes acciones:
 - Apertura de convocatorias para selección de nuevos Decanos.
 - Reestructuración de Posgrados.
 - Evaluación de pertinencia y rediseño de las propuestas de valor de los programas.
 - Retención de estudiantes: En 2018-02 logró mantener el 92% de la población de antiguos y en el 2019-01, el 94%.

DOCENCIA

- Atracción de 1.400 nuevos estudiantes para el 2019, de los cuales cerca del 50% habían desertado en los dos últimos años.
- Está en revisión el 100% de los currículos, dando prioridad a los 23 programas que, para este 2019, reciben visita de renovación de registro calificado y de re-acreditación.
- Se inició proceso de autoevaluación con fines de acreditación para dos programas de pregrado y uno de posgrado, con miras a retomar la autoevaluación institucional y proyección a la acreditación de Alta Calidad.
- Se integró un equipo de trabajo con doctores para iniciar propuestas de Doctorado, orientados a resolver problemas concretos de la Región Caribe.



III. Excelencia

Académica.

DOCENCIA

- ✓ Se evaluó el trabajo del Instituto de Estudios para la Paz y se redefinió el alcance del mismo hacia Altos Estudios Jurídicos, Políticos, Sociales y Económicos.
- ✓ Se modificó la estructura del Plan de Actividades Docente PAD, articulando su trabajo semestral al Plan de Acción y al sistema de aseguramiento de la calidad para optimizar los resultados en docencia, investigación y extensión y proyección social.
- ✓ Desde el programa UAC competente, se estructuró un nuevo plan de preparación Saber Pro

DOCENCIA

- Se reestablecieron los procesos de aseguramiento de la calidad radicando siete (7) programas para la renovación de registro calificado y en alta calidad. Se radicaron las renovaciones de acreditación de cuatro (4) programas: Administración de empresas turísticas y hoteleras, Derecho, Diseño de Modas y Administración de Empresas.
- Para los procesos de renovación de registro calificado se modificaron los aspectos curriculares de doce (12) programas académicos, cinco (5) posgrados y siete (7) pregrados; incorporando certificaciones internacionales, aumentando el índice de flexibilidad, diversificando las estrategias para el fortalecimiento de la lengua extranjera y las competencias investigativas.



III. Excelencia

Académica.

DOCENCIA

La revisión y actualización de políticas académicas tales como:

Plan de Desarrollo
Profesoral

Estatuto Docente

Política de Egresados

Política y Estatuto de
Investigación

Reglamento de Propiedad
Intelectual

Política de Innovación
Curricular

Lineamientos curriculares

Política de Lengua
Extranjera

Diseño de un sistema de
evaluación integral del
docente y evaluación del
aprendizaje del
estudiante.



III. Excelencia Académica.

Fortalecimiento de la Academia Proyecto Educativo Institucional

Becas SER.

Planeación
académica y
administrativa
para cursos y
horarios 2019.

Actualización de
reglamento y
comité de becas

Revisión del
estatuto docente y
del escalafón
docente

Programa de
movilidad
estudiantil

Planeación PAD y
lineamiento de
asignación
académica 2019



III. Excelencia Académica.

Fortalecimiento de la Academia Proyecto Educativo Institucional

Grupos Estudiantiles

Consejo Estudiantil

Actividades de Arte,
Deporte y Cultura





Fortalecimiento de la Academia Proyecto Educativo Institucional

Reinventando la Universidad: Reconociendo su pasado,
resignificando su presente y proyectando su futuro.

Formación y promoción
del talento Caribe

Ambientes innovadores
de enseñanza -
aprendizaje

Generación y
transferencia de
contenidos creativos,
artísticos, culturales y
de emprendimiento.

Red vertical de Medios
Digitales Universitarios

Emprendimiento Naranja

Consolidación de la
identidad deportiva



III. Excelencia

Académica.

INVESTIGACIÓN

- ✓ Se han reactivado los convenios de investigación (Colciencias, MinTic) y extensión.
- ✓ Gestionar la evaluación y aprobación de 3 patentes y un modelo de utilidad, de 11 registradas en la SIC.
- ✓ Alcanzar 5 lugares en ranking Sapiens de Ciencia, Tecnología e investigación, a nivel nacional.
- ✓ Fortalecimiento Semillero de investigación,
- ✓ Implementación Innova UAC.

EXTENSIÓN

- ✓ Recuperación del 100% de los convenios suscritos con entidades del orden nacional y entes territoriales del orden local y regional.
 - Consecución de aliados
 - Programa Becas
 - Ejecutar la estrategia de atracción y recuperación de profesionales de alto nivel de competencia y de probada solvencia ética y moral.



Descripción Patentes UAC

1

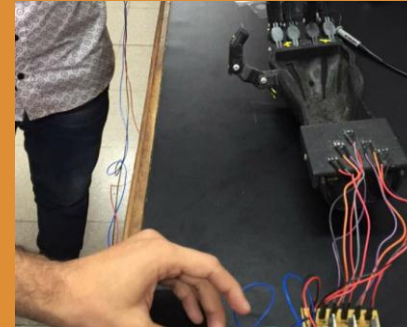
2

3

3 patentes
aprobadas
de 11
radicadas.



Dispositivo robot para la **detección de gases** en espacios cerrados.

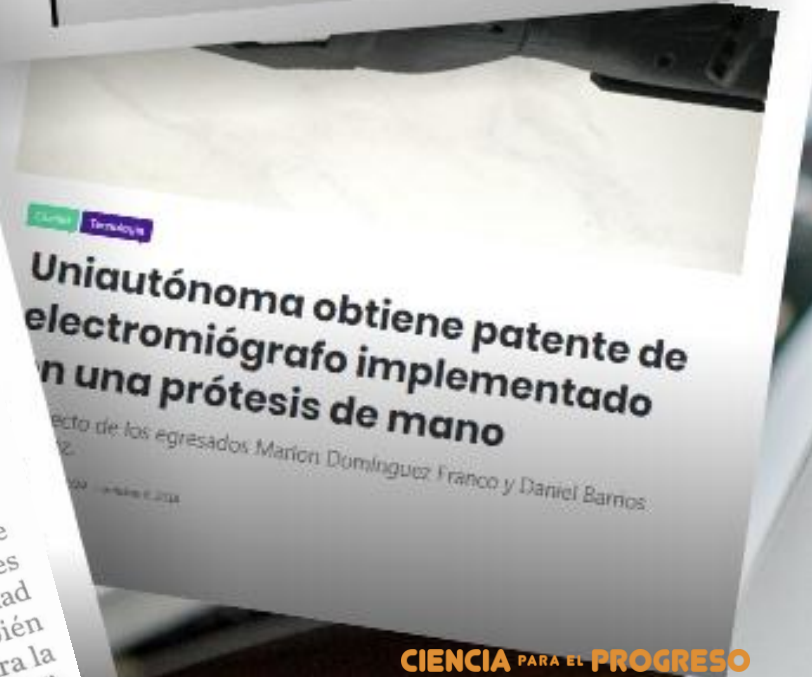


Electromiógrafo en una prótesis de mano.

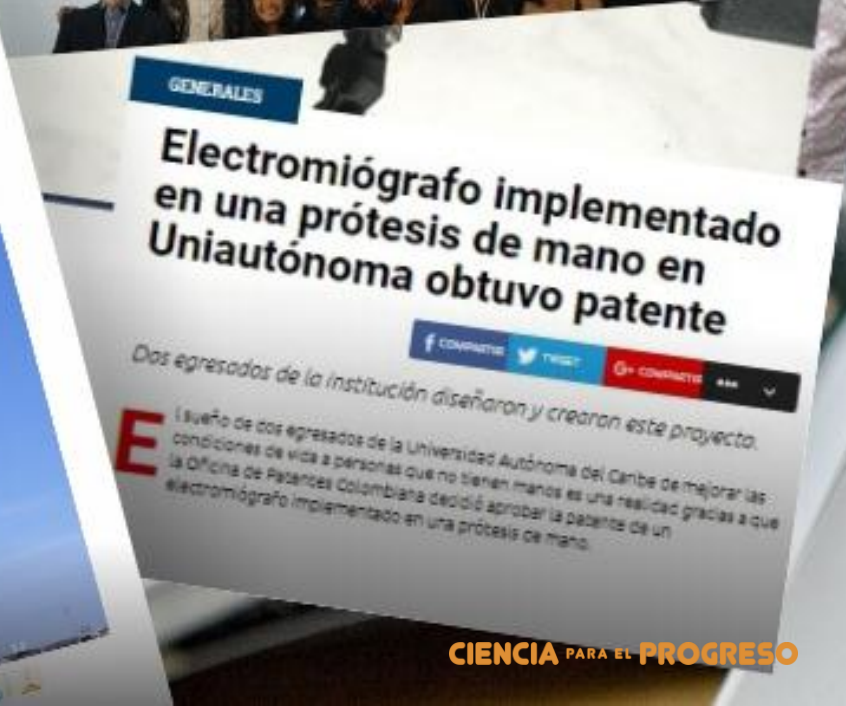


Silla de ruedas eléctrica que se puede mover con los ojos.

Hemos sido noticia



Hemos sido noticia



Una Cordada es un equipo de montañistas unidos por una misma cuerda.

En una Cordada lo que le pasa a uno de sus miembros, le pasa al resto del equipo. Nunca se deja a nadie atrás y gracias a esto, se consigue el objetivo.

Una Cordada es un fuerte sentimiento de compañerismo, de confianza, de amistad.



CIENCIA PARA EL **PROGRESO**

**UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA DEL CARIBE**
VIGILADA MINEDUCACIÓN

(+5) 367 1000
CALLE 90 No. 46-112
Barranquilla, Atlántico

Reconocimiento como Universidad:
Resolución 303 del 3 de abril de 1967

Reconocimiento personería jurídica:
Decreto 2694 del 12 de diciembre de 1974

INGRESA A
www.uac.edu.co

Gracias

CIENCIA PARA EL **PROGRESO**



UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA
DEL CARIBE
Barranquilla, Atlántico